



***LAS GRANDES CIFRAS  
ECONÓMICAS DE LAS  
FEDERACIONES DEPORTIVAS  
ESPAÑOLAS 2012-2021  
(EXCEPTO R.F.E. DE FÚTBOL)***

*Subdirección General de Deporte  
Profesional y Control Financiero*

*Madrid, marzo de 2022.*

## ÍNDICE

<b>INTRODUCCIÓN</b>	<b>3</b>
• <b>CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.</b>	
<b>I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO</b>	<b>4</b>
<b>II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO</b>	<b>5</b>
<b>III.- ENDEUDAMIENTO</b>	<b>6</b>
1.- DEUDA TOTAL	6
2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.	7
<b>IV.- FONDO DE MANIOBRA</b>	<b>8</b>
<b>V.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS</b>	<b>9</b>
1.- SUBVENCIONES C.S.D.	10
2.- SUBVENCIONES A.D.O.	11
3.- OTRAS SUBVENCIONES	12
4.- RECURSOS PROPIOS	13
4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS	14
4.2. LICENCIAS Y CUOTAS	15
4.3. COMPETICIONES	16
4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN	17
4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES	18
4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES	19
<b>VI.- EVOLUCIÓN DE GASTOS</b>	<b>20</b>
1.- GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA	20
2.- TOTAL GASTOS DE PERSONAL	21
3.- NÚMERO DE EMPLEADOS	22
4.- GASTOS DE VIAJE	23
<b>CONCLUSIONES. CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.</b>	<b>24</b>

## INTRODUCCIÓN

Los datos del presente informe se han obtenido para el período 2012-2020 de cuentas auditadas y, para el ejercicio 2021, de datos estimados por las propias federaciones deportivas antes del cierre el ejercicio económico, por lo que la lectura de estos últimos debe tener en consideración este carácter provisional, más teniendo en cuenta que, aunque se ha recuperado gran parte de la actividad deportiva, todavía persisten algunos de los efectos perniciosos que se empezaron a manifestar en 2020 como consecuencia de la pandemia por la Covid-19.

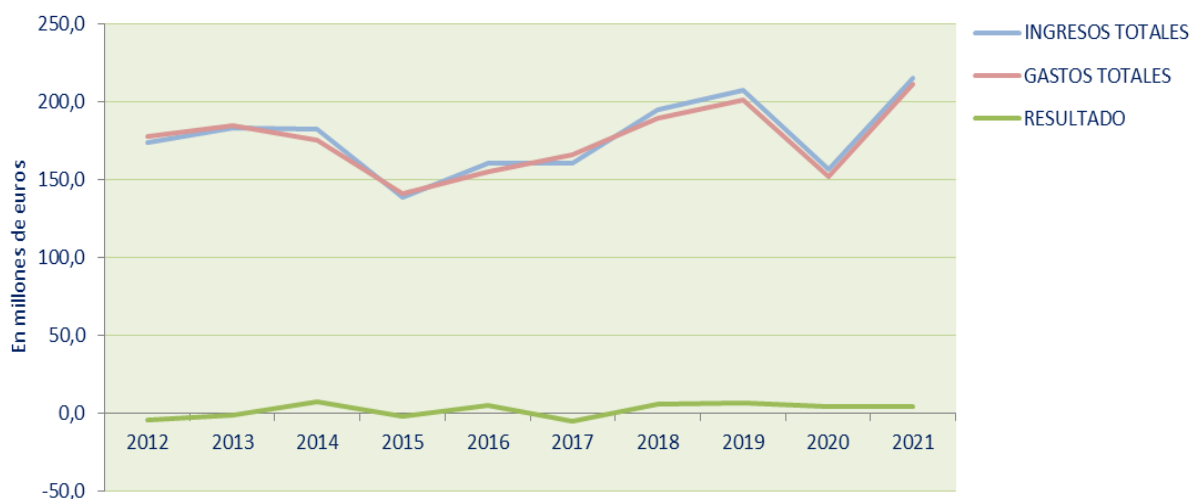
El estudio pretende mostrar una imagen real de la situación económica de las federaciones deportivas españolas. No se recogen los datos propios de la Real Federación Española de Fútbol, ya que se ha entendido que su dimensión desvirtuaría las conclusiones globales.

Se han examinado, para el período 2012-2021, los ingresos y los gastos totales, los indicadores de solvencia y liquidez, las fuentes de financiación de las federaciones deportivas, incluyendo el estudio detallado de la financiación propia, y algunas de las partidas más significativas del presupuesto de gastos, como son los gastos de personal, desde el punto de vista de la estructura, y los gastos de desplazamiento, bajo el prisma de la actividad deportiva.

Como en ocasiones precedentes, el informe se ha estructurado partiendo del análisis de aquellas magnitudes que proporcionan una visión general, tanto desde el punto de vista de la generación de recursos como de su financiación. De este modo, se estudian el resultado contable, la situación patrimonial, el nivel de endeudamiento y el fondo de maniobra.

## I.- EVOLUCIÓN DE INGRESOS Y GASTOS TOTALES. RESULTADO

AÑO	INGRESOS TOTALES	GASTOS TOTALES	RESULTADO
2012	173.447.709	177.970.921	-4.523.212
2013	183.457.243	185.047.327	-1.590.084
2014	182.290.038	175.181.328	7.108.710
2015	138.996.696	141.344.387	-2.347.691
2016	160.435.373	155.215.873	5.219.500
2017	160.257.835	165.870.686	-5.612.851
2018	194.951.977	189.150.670	5.801.307
2019	207.623.750	201.021.661	6.602.089
2020	156.642.989	152.279.459	4.363.530
2021	215.385.701	211.399.589	3.986.112



La estimación de ingresos y gastos de las federaciones deportivas para el año 2021 supone un beneficio del ejercicio de 4,0 millones de euros, nivel semejante al del año 2020 que confirma los superávits obtenidos los tres años anteriores.

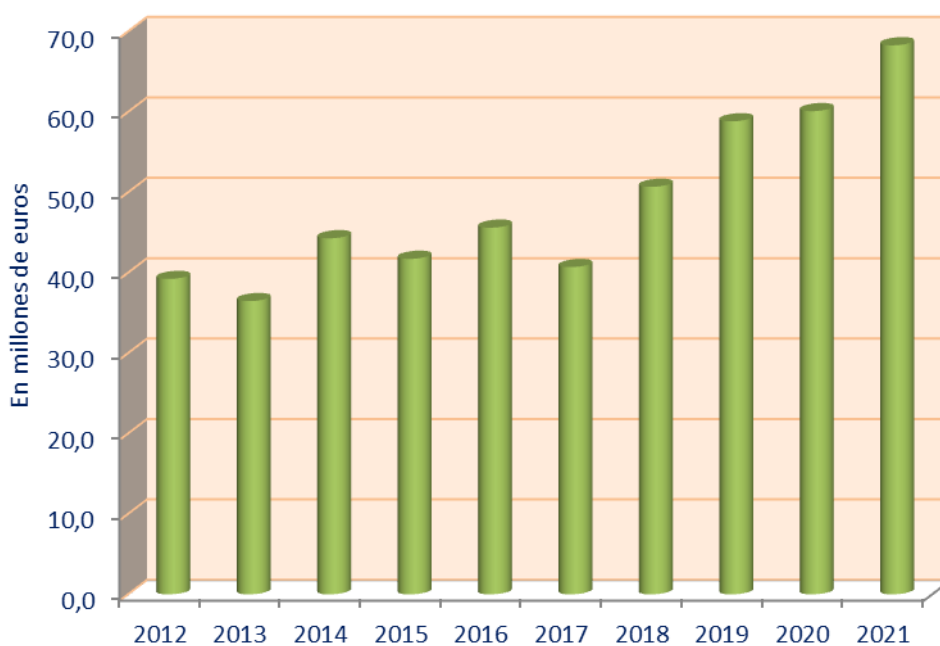
Los ingresos totales en el año 2021 se incrementan un 37,50 por ciento en comparación con el ejercicio anterior. Este aumento es atribuible a dos factores, en primer lugar, la subida de las subvenciones del CSD en sus distintas líneas de ayuda (para actividad general de Alta Competición, por Resultados, para Tecnificación y CEAR, para programas de Mujer y para Deporte y Deporte Escolar) y, en segundo lugar, a la recuperación de los ingresos propios como consecuencia del restablecimiento de gran parte de la actividad deportiva tras la caída sufrida en 2020 por la pandemia.

Del mismo modo, los gastos totales aumentan un 38,82 por ciento, lo que a su vez sirve para explicar la disminución prevista en el resultado del ejercicio 2021 al compararlo con el precedente.

Del total de federaciones deportivas en 2021, cuarenta y nueve prevén beneficios, catorce pérdidas y una, el equilibrio entre ingresos y gastos.

## II.- EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

AÑO	PATRIMONIO NETO
2012	39.228.435
2013	36.473.865
2014	44.285.825
2015	41.733.890
2016	45.606.466
2017	40.706.121
2018	50.686.416
2019	58.832.709
2020	60.098.467
2021	68.287.923



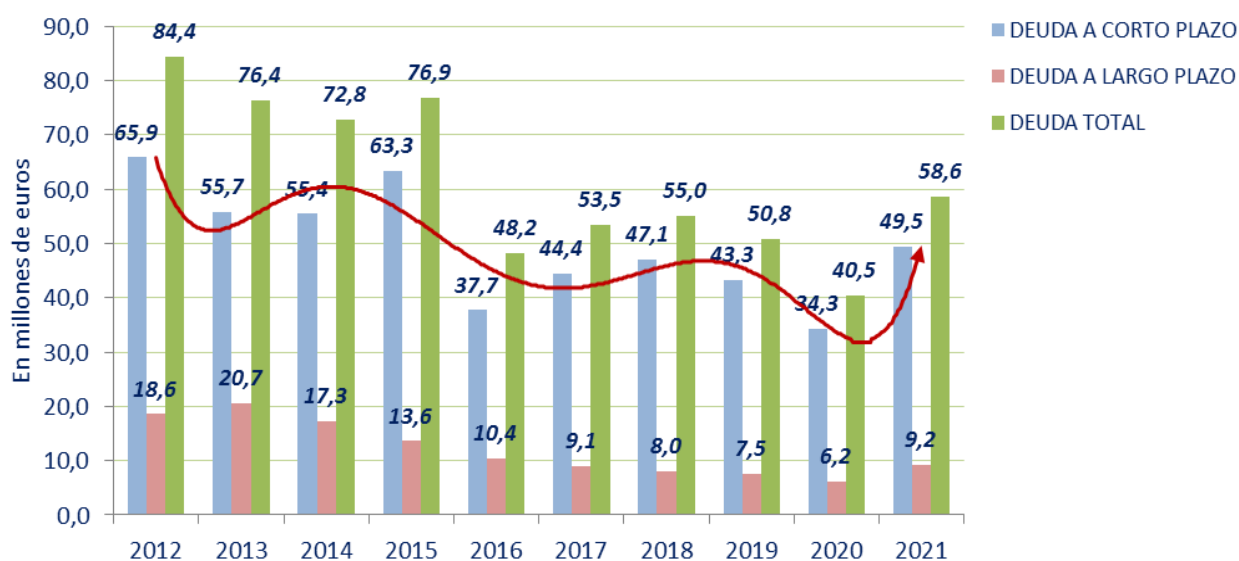
El patrimonio neto es el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas. En el caso de las federaciones deportivas lo integran fundamentalmente los fondos propios y las subvenciones de capital recibidas pendientes de imputación a resultados.

Como puede apreciarse, continúa la mejora de la solvencia de las federaciones deportivas recuperada en el año 2018, con una subida del 13,63 por ciento en la previsión para 2021 respecto del ejercicio precedente, como consecuencia de las medidas de saneamiento llevadas a cabo y a la mejora de los resultados en los últimos ejercicios.

### III.- ENDEUDAMIENTO

#### 1. DEUDA TOTAL

AÑO	DEUDA A CORTO PLAZO	DEUDA A LARGO PLAZO	DEUDA TOTAL
2012	65.850.611	18.594.413	84.445.024
2013	55.734.159	20.662.623	76.396.782
2014	55.440.367	17.349.498	72.789.865
2015	63.294.174	13.620.106	76.914.280
2016	37.723.657	10.438.319	48.161.976
2017	44.398.293	9.068.741	53.467.034
2018	47.055.591	7.986.347	55.041.938
2019	43.302.954	7.524.844	50.827.798
2020	34.323.062	6.153.853	40.476.915
2021	49.468.327	9.176.266	58.644.593

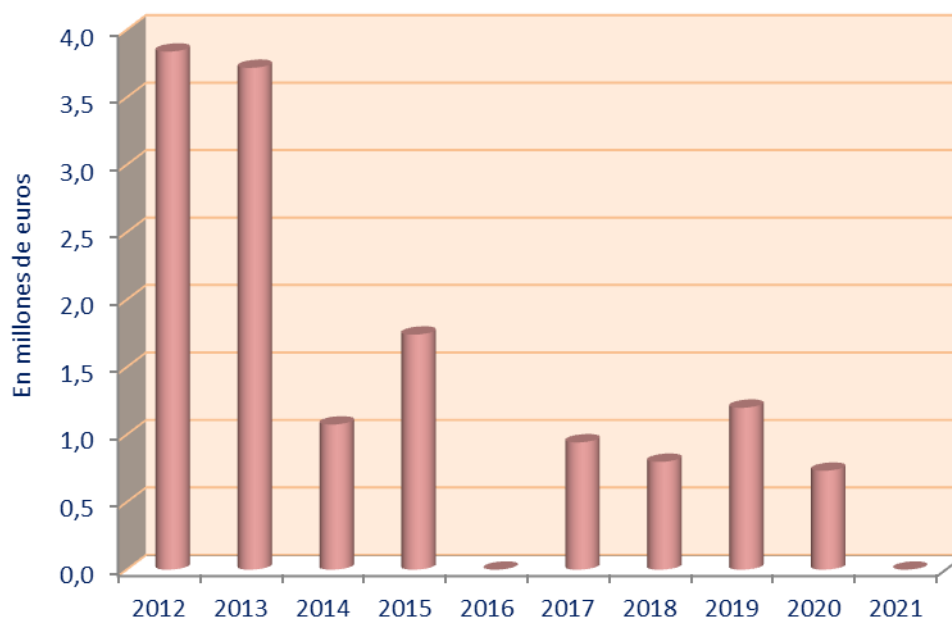


La línea de tendencia que marcan las deudas de las federaciones deportivas continúa siendo descendente a lo largo de los ejercicios auditados 2012-2020 a pesar de que la previsión para el año 2021 presenta un incremento de las deudas totales del 44,88 por ciento, con una subida del 44,13 y del 49,11 por ciento en las deudas a corto plazo y a largo plazo, respectivamente, que con toda probabilidad se produce como consecuencia de la dificultad que entraña la estimación de los flujos de efectivo.

Del mismo modo, el peso de la deuda a corto plazo sobre el total de las deudas del conjunto de federaciones deportivas, está en torno al 84 por ciento, lo que representa un valor elevado que obliga a mantener una especial atención para evitar que puedan producirse situaciones de dificultad a la hora de afrontar las obligaciones de pago.

## 2.- PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.

AÑO	PRÉSTAMOS CONCEDIDOS POR EL C.S.D.
2012	3.839.906
2013	3.719.234
2014	1.075.814
2015	1.741.935
2016	0
2017	943.526
2018	799.384
2019	1.200.000
2020	733.121
2021	0

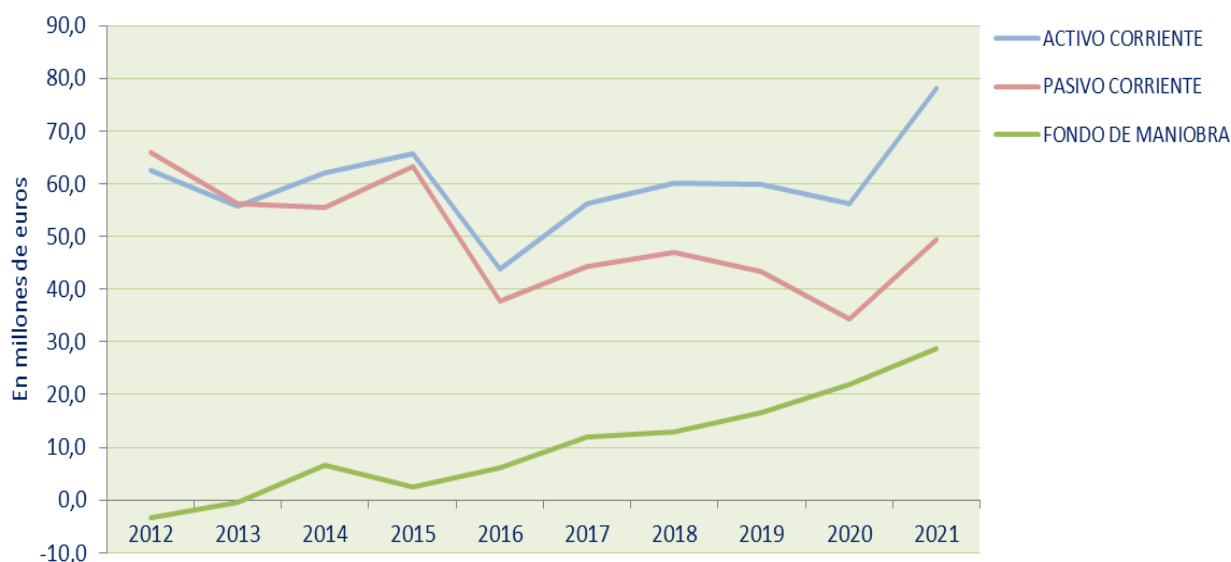


Los préstamos concedidos por el C.S.D. hasta el año 2013 tuvieron un carácter bastante estable, sobre los 4 millones de euros anuales, aunque con una leve tendencia a la reducción. A partir de 2014, la concesión de préstamos del C.S.D. ha estado vinculada a la realización de planes específicos de saneamiento o la realización de actuaciones específicas por lo que el total aparece significativamente reducido.

Es destacable que tanto en 2016 como en 2021, las federaciones no hayan dispuesto de esta forma de financiación pública.

## IV.- FONDO DE MANIOBRA

AÑO	ACTIVO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	FONDO DE MANIOBRA
2012	62.430.674	65.850.611	-3.419.937
2013	55.734.159	56.173.458	-439.299
2014	62.028.794	55.440.367	6.588.427
2015	65.783.503	63.294.174	2.489.329
2016	43.937.733	37.723.657	6.214.076
2017	56.345.505	44.398.293	11.947.212
2018	60.079.520	47.055.591	13.023.929
2019	59.787.633	43.302.954	16.484.679
2020	56.179.603	34.323.062	21.856.541
2021	78.205.189	49.468.327	28.736.862



El fondo de maniobra es la diferencia entre activo y pasivo corrientes. Es el indicador principal de la liquidez de las empresas. El cambio de tendencia observado en 2014, en que por primera vez se consiguieron valores positivos, se ha visto confirmado en los años posteriores con incrementos sucesivos hasta alcanzar los 28,7 millones de euros previstos por las federaciones deportivas para 2021.

Se puede apreciar que en el último año de la serie se prevé que se rompa la tendencia a la disminución tanto del activo como del pasivo corrientes manifestada durante el bienio 2019-2020, hecho éste que no perjudica la mejora del fondo de maniobra, que como puede observarse ha pasado de valores negativos a positivos a lo largo del período analizado, con crecimientos ininterrumpidos desde 2015.

En el avance para 2021, se aprecia un notable incremento del fondo de maniobra del 31,48 por ciento en relación con el ejercicio precedente.

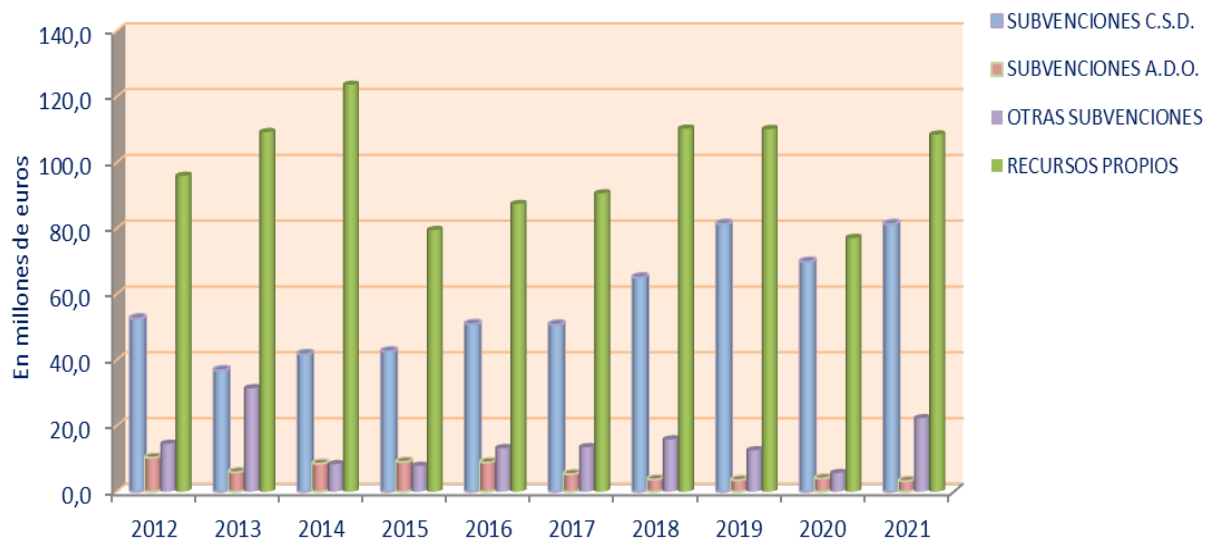


## V.- EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2012	52.635.625	10.329.539	14.536.583	95.945.962
2013	36.876.855	5.909.750	31.420.759	109.249.880
2014	41.788.181	8.513.098	8.344.626	123.644.133
2015	42.617.433	9.065.204	7.834.809	79.479.249
2016	50.925.781	8.892.397	13.205.725	87.411.470
2017	50.763.002	5.346.777	13.514.794	90.633.262
2018	65.092.869	3.705.148	15.848.511	110.305.448
2019	81.376.743	3.491.125	12.565.797	110.190.086
2020	69.862.473	4.031.528	5.663.293	77.085.695
2021	81.332.243	3.234.801	22.312.498	108.506.159

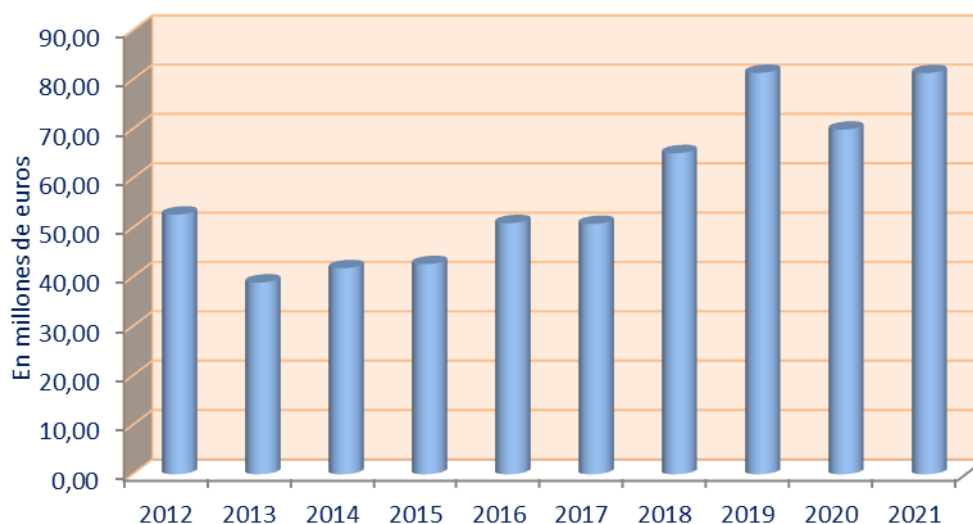
### PORCENTAJES SOBRE INGRESOS TOTALES

AÑO	SUBVENCIONES C.S.D.	SUBVENCIONES A.D.O.	OTRAS SUBVENCIONES	RECURSOS PROPIOS
2012	30,35	5,96	8,38	55,32
2013	20,10	3,22	17,13	59,55
2014	22,92	4,67	4,58	67,83
2015	30,66	6,52	5,64	57,18
2016	31,74	5,54	8,23	54,48
2017	31,68	3,34	8,43	56,55
2018	33,39	1,90	8,13	56,58
2019	39,19	1,68	6,05	53,07
2020	44,60	2,57	3,62	49,21
2021	37,76	1,50	10,36	50,38



## 1.- SUBVENCIONES C.S.D.

<b>AÑO</b>	<b>SUBVENCIONES C.S.D.</b>
<b>2012</b>	<b>52.635.625</b>
<b>2013</b>	<b>38.876.855</b>
<b>2014</b>	<b>41.788.181</b>
<b>2015</b>	<b>42.617.433</b>
<b>2016</b>	<b>50.925.781</b>
<b>2017</b>	<b>50.763.002</b>
<b>2018</b>	<b>65.092.869</b>
<b>2019</b>	<b>81.376.743</b>
<b>2020</b>	<b>69.862.473</b>
<b>2021</b>	<b>81.332.243</b>



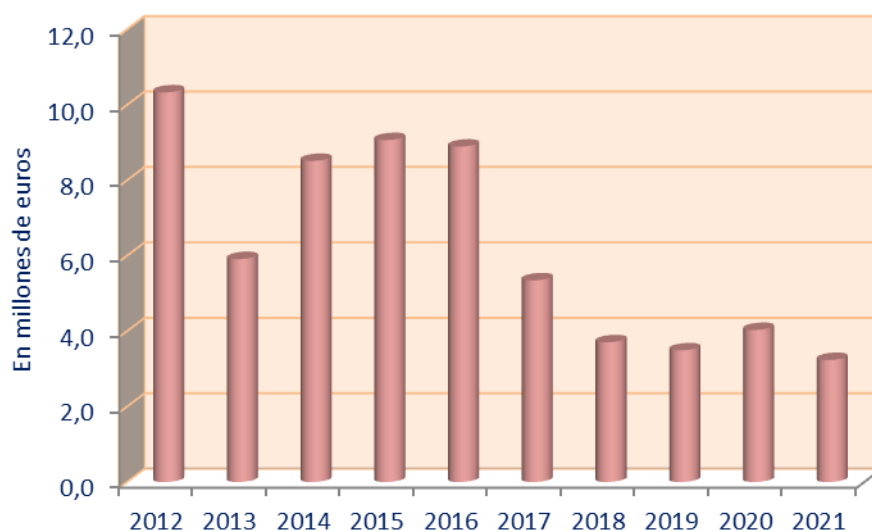
En la tabla y el gráfico anteriores, se puede apreciar una clara tendencia al crecimiento de la aportación del CSD a la financiación de las federaciones deportivas desde el ejercicio 2013. A partir de 2014 se observa una paulatina recuperación de la financiación del CSD hasta el ejercicio 2019, pasando de los 38,9 millones de euros de 2013 a los 81,4 millones con que cerró el 2019. El menor importe del año 2020 incorporaba una reducción de las subvenciones del CSD como consecuencia de la bajada del 28,40 por ciento de las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales.

La estimación para el ejercicio 2021 manifiesta una recuperación de los niveles de 2019 hasta alcanzar los 81,3 millones de euros.

Conviene aclarar que las ayudas procedentes del reparto de los derechos audiovisuales del fútbol profesional no tienen un efecto directo en los resultados del ejercicio puesto que conllevan, en gran medida, un aumento paralelo de los gastos.

## 2.- SUBVENCIONES A.D.O.

<b>AÑO</b>	<b>SUBVENCIONES A.D.O.</b>
<b>2012</b>	<b>10.329.539</b>
<b>2013</b>	<b>5.909.750</b>
<b>2014</b>	<b>8.513.098</b>
<b>2015</b>	<b>9.065.204</b>
<b>2016</b>	<b>8.892.397</b>
<b>2017</b>	<b>5.346.777</b>
<b>2018</b>	<b>3.705.148</b>
<b>2019</b>	<b>3.491.125</b>
<b>2020</b>	<b>4.031.528</b>
<b>2021</b>	<b>3.234.801</b>



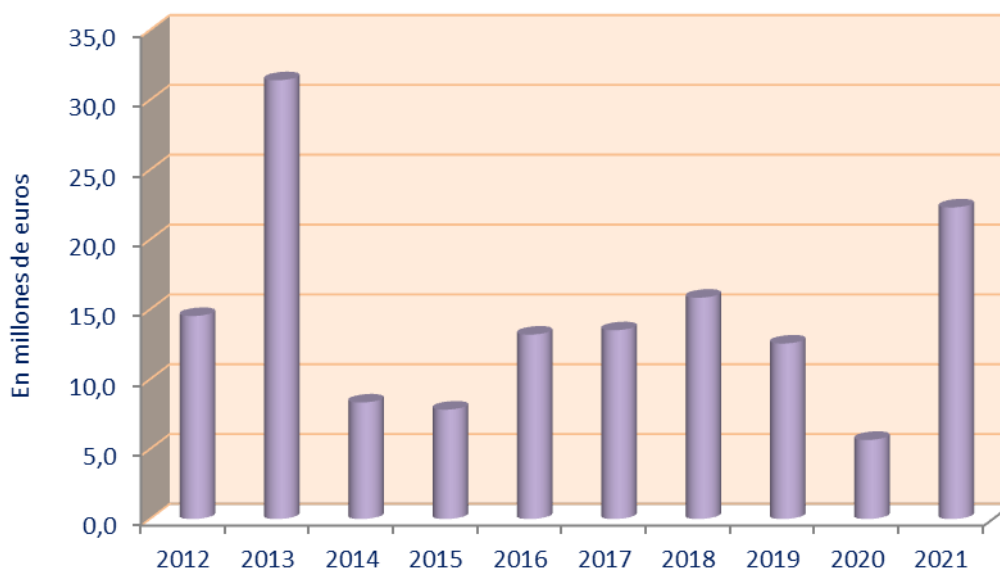
La Asociación de Deportes Olímpicos asignaba las subvenciones a las federaciones deportivas por períodos de cuatro años coincidiendo con los ciclos olímpicos. Dichas subvenciones están vinculadas a la captación de patrocinadores por parte de ADO.

Aparecen completos los períodos relativos a los ciclos olímpicos de Río de Janeiro 2016 y de Tokio 2020 incluyendo el aplazamiento en la celebración de los JJOO hasta 2021 como consecuencia de la pandemia.

Se aprecia una notable reducción en el ciclo de Tokio, con valores entre 3 y 5 millones de euros, que se ve compensada desde 2018 por las cantidades percibidas por los deportistas a través de la convocatoria de ayudas del CSD para la protección social de los DAN y el apoyo a los deportistas que participen en competiciones internacionales representando a España, ayudas que desde ese año no se incluyen en este apartado sino en el referido a Subvenciones CSD.

### 3.- OTRAS SUBVENCIONES

<b>AÑO</b>	<b>OTRAS SUBVENCIONES</b>
<b>2012</b>	<b>14.536.583</b>
<b>2013</b>	<b>31.420.759</b>
<b>2014</b>	<b>8.344.626</b>
<b>2015</b>	<b>7.834.809</b>
<b>2016</b>	<b>13.205.725</b>
<b>2017</b>	<b>13.514.794</b>
<b>2018</b>	<b>15.848.511</b>
<b>2019</b>	<b>12.565.797</b>
<b>2020</b>	<b>5.663.293</b>
<b>2021</b>	<b>22.312.498</b>



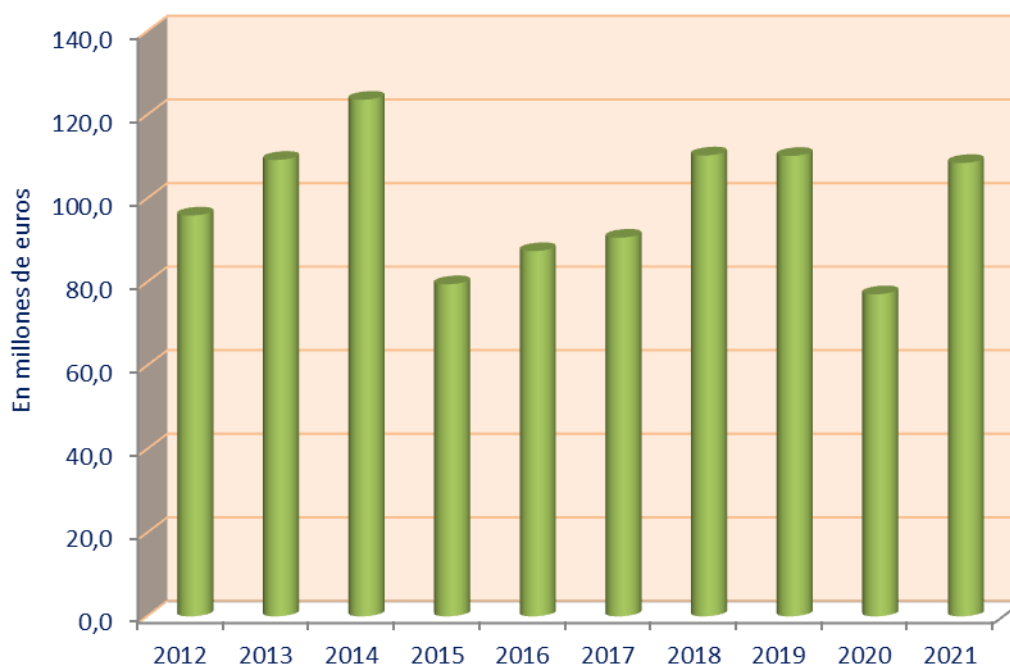
Dentro de este apartado se incluyen subvenciones y donaciones que diversos organismos públicos (Comunidades Autónomas, Diputaciones Provinciales, Ayuntamientos) conceden a las federaciones deportivas para contribuir económicamente a la celebración de diversos acontecimientos de carácter deportivo que se celebran en sus zonas de influencia. También están incluidas las aportaciones que realiza la ONCE en favor de las federaciones de deporte paralímpico.

En muchos casos se trata de una fuente de financiación de carácter coyuntural y poco estable. Como puede verse, en la previsión para el año 2021, tras la significativa caída en 2020 por la situación sanitaria y el estado de alarma consiguiente, se suspendieron los acontecimientos deportivos prácticamente en su totalidad, lo que se refleja en el importe consignado.

La actividad deportiva se recuperó en su práctica totalidad en 2021 lo que justifica en gran medida el aumento experimentado ese año.

#### 4.- RECURSOS PROPIOS

<b>AÑO</b>	<b>RECURSOS PROPIOS</b>
<b>2012</b>	<b>95.945.962</b>
<b>2013</b>	<b>109.249.880</b>
<b>2014</b>	<b>123.644.133</b>
<b>2015</b>	<b>79.479.249</b>
<b>2016</b>	<b>87.411.470</b>
<b>2017</b>	<b>90.633.262</b>
<b>2018</b>	<b>110.305.448</b>
<b>2019</b>	<b>110.190.086</b>
<b>2020</b>	<b>77.085.695</b>
<b>2021</b>	<b>108.506.159</b>

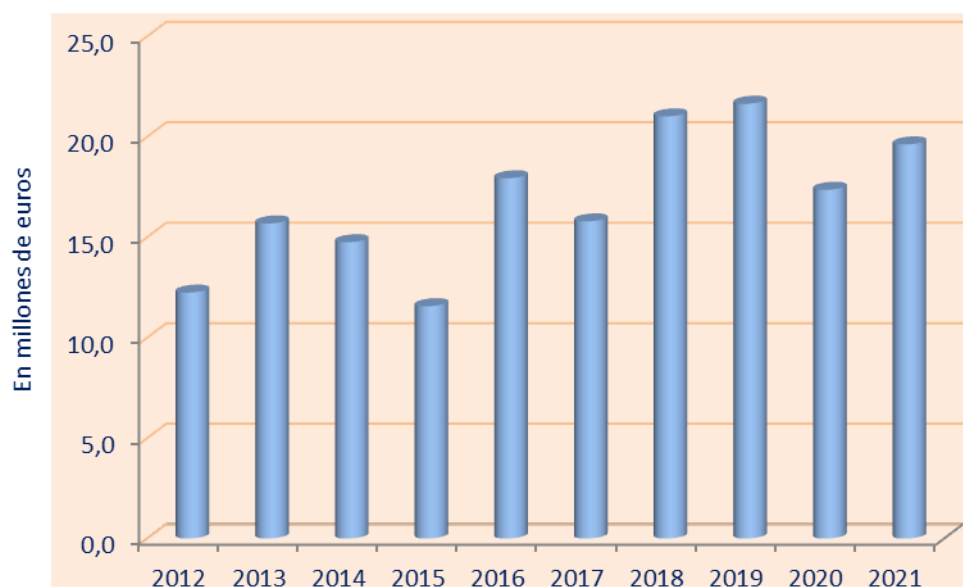


Las fuentes de financiación propias de las federaciones deportivas más importantes son: publicidad y patrocinios, licencias y cuotas de clubes, cuotas de participación en competiciones organizadas por la federación, ingresos procedentes de actividades de formación, otros ingresos corrientes e ingresos excepcionales. Todos ellos serán analizados de forma individualizada en apartados posteriores.

Como puede apreciarse, la estimación de las federaciones deportivas para el año 2021 refleja un incremento del 40,76 por ciento en relación con el ejercicio anterior, recuperando niveles previos a la pandemia por Covid-19 manifestados en el año 2020.

#### 4.1. PUBLICIDAD Y PATROCINIOS

AÑO	PUBLICIDAD Y PATROCINIOS
2012	12.237.958
2013	15.680.049
2014	14.747.051
2015	11.562.960
2016	17.929.056
2017	15.784.142
2018	21.009.129
2019	21.640.190
2020	17.354.705
2021	19.614.013

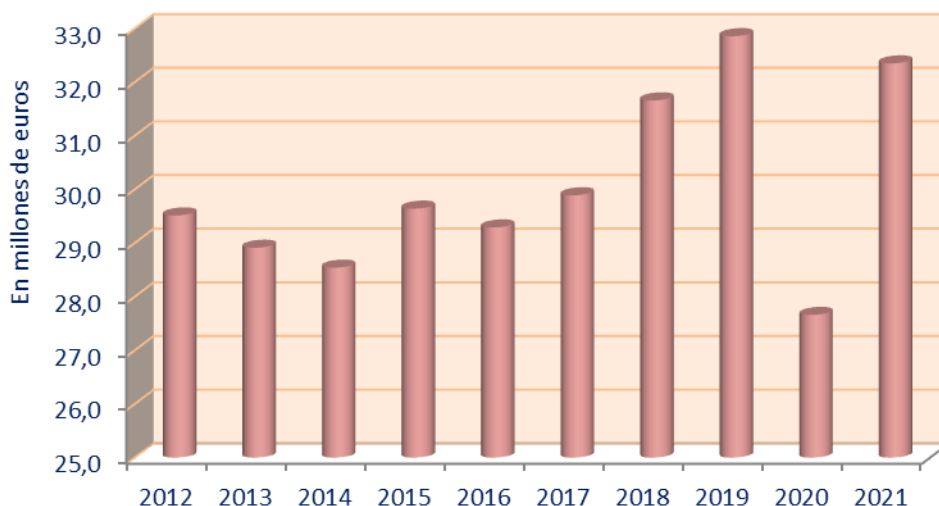


Los ingresos por publicidad y patrocinios dependen de los deportes más mediáticos y de las competiciones que se celebren, por lo que cada año se generan en todas las federaciones deportivas, aunque de manera especialmente significativa en un número relativamente reducido de ellas, entre las que se pueden destacar Atletismo, Baloncesto, Balonmano, Ciclismo, Natación, Rugby y Tenis.

Como puede observarse, se aprecia una bajada en el año 2020 como consecuencia de la crisis sanitaria. Según la previsión de las federaciones deportivas, en 2021 se recupera parte de lo perdido hasta alcanzar los 19,6 millones, un 9,4 por ciento menos de lo registrado el año 2019 en que se marcó el valor más alto de la serie temporal.

## 4.2. LICENCIAS Y CUOTAS

<b>AÑO</b>	<b>LICENCIAS Y CUOTAS</b>
<b>2012</b>	<b>29.515.018</b>
<b>2013</b>	<b>28.912.492</b>
<b>2014</b>	<b>28.541.346</b>
<b>2015</b>	<b>29.641.604</b>
<b>2016</b>	<b>29.290.833</b>
<b>2017</b>	<b>29.890.563</b>
<b>2018</b>	<b>31.659.521</b>
<b>2019</b>	<b>32.856.888</b>
<b>2020</b>	<b>27.661.116</b>
<b>2021</b>	<b>32.349.261</b>



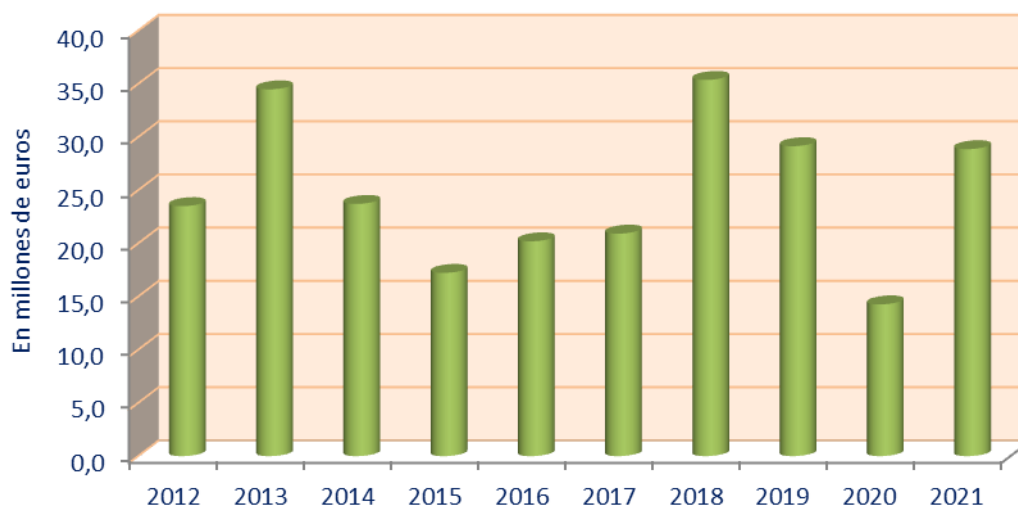
Recoge los importes pagados a las federaciones deportivas por deportistas y clubes por su participación en actividades o competiciones oficiales en las distintas modalidades deportivas.

Las licencias y las cuotas de los clubes son la principal fuente de captación de recursos propios de las federaciones deportivas, situándose en torno al 30 por ciento del total. En el año 2020, al reducirse el total de ingresos por recursos propios por la situación sanitaria ya comentada, este porcentaje se elevó al 35,9 por ciento, lo que prueba el carácter estable de esta fuente de financiación, puesto que incluso en situación de emergencia la cantidad recaudada por licencias y cuotas se ha visto menos alterada que otras formas de financiación.

La estimación para 2021 supone alcanzar los 32,3 millones de euros, segundo valor más alto del período objeto de análisis.

### 4.3. COMPETICIONES

<b>AÑO</b>	<b>COMPETICIONES</b>
<b>2012</b>	<b>23.507.092</b>
<b>2013</b>	<b>34.488.093</b>
<b>2014</b>	<b>23.715.266</b>
<b>2015</b>	<b>17.229.066</b>
<b>2016</b>	<b>20.195.896</b>
<b>2017</b>	<b>20.926.543</b>
<b>2018</b>	<b>35.371.988</b>
<b>2019</b>	<b>29.145.757</b>
<b>2020</b>	<b>14.268.762</b>
<b>2021</b>	<b>28.865.932</b>



Se corresponde con los ingresos percibidos por las federaciones deportivas, por la realización de las competiciones que llevan a cabo en el desarrollo de su actividad ordinaria.

Los ingresos de cuotas por participación en competiciones celebradas por las federaciones deportivas, disminuyeron en 2020 por las razones ya expuestas en otros apartados.

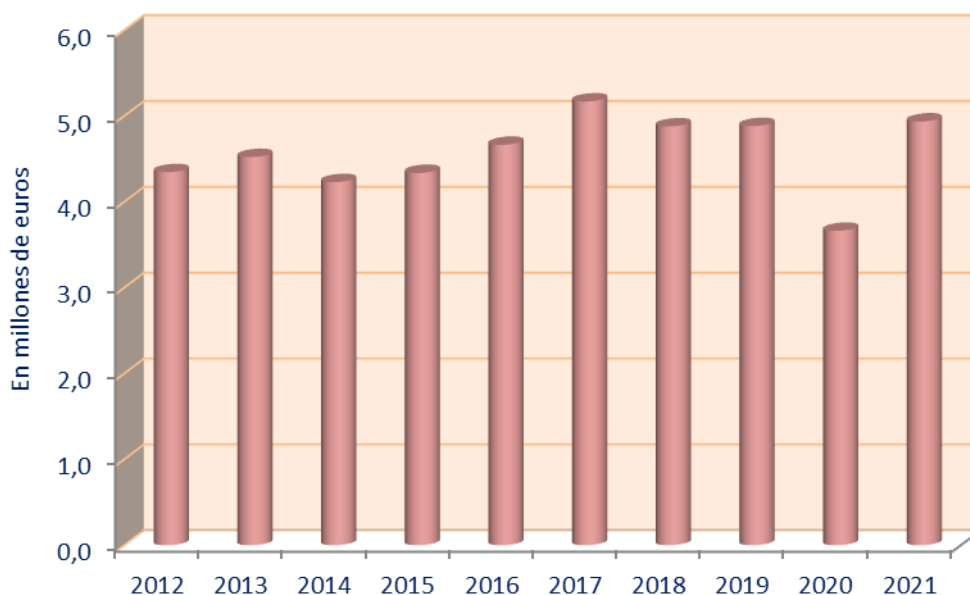
Esta forma de financiación tiene especial importancia comparativa en las federaciones de Baloncesto, Balonmano, Hípica, Motociclismo, Patinaje y Triatlón, según los datos aportados por las propias federaciones deportivas como avance al cierre del ejercicio 2021, en que se constata que se recuperan los niveles alcanzados en 2019 antes de que comenzara la crisis sanitaria y la subsiguiente disminución de la actividad deportiva.

Se incluyen en 2021 los ingresos por taquilla del Campeonato Mundial de Balonmano Femenino celebrado en España que supuso ingresos en torno a 10 millones de euros, que como es lógico no suponen una mejora igual del resultado puesto que los gastos vinculados al mismo, según datos extraídos de su proyecto de presupuesto, se mueven en valores equivalentes. En todo caso, son cantidades que proceden de una primera valoración de la propia federación y están pendientes de confirmar.



#### 4.4. ACTIVIDAD DE FORMACIÓN

AÑO	ACTIVIDAD DE FORMACIÓN
2012	4.345.916
2013	4.522.357
2014	4.230.306
2015	4.337.382
2016	4.665.387
2017	5.169.713
2018	4.879.661
2019	4.883.567
2020	3.662.492
2021	4.936.897

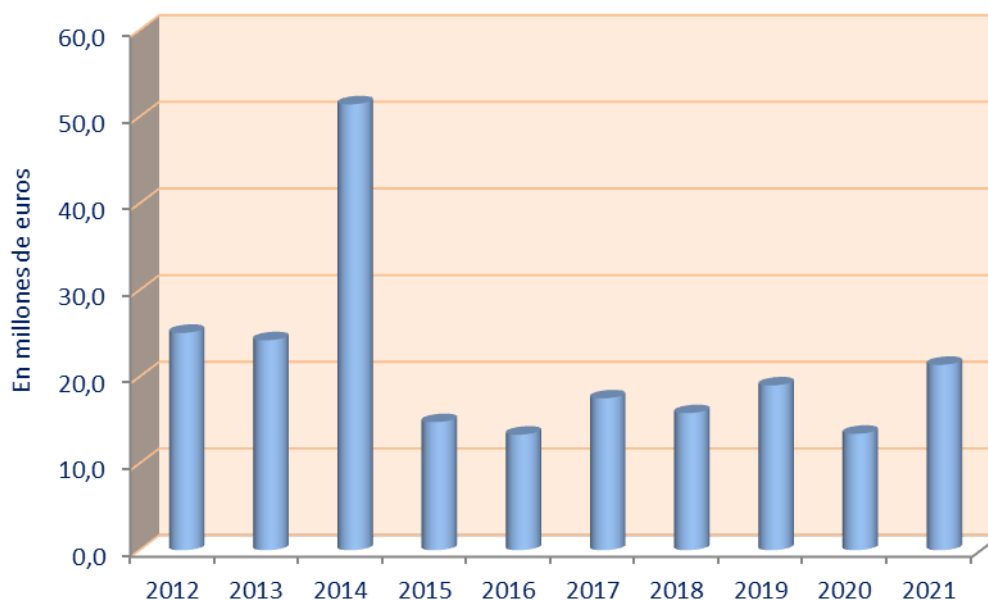


Se pueden observar valores muy estables a lo largo de toda la serie por encima de los 4 millones de euros con excepción del correspondiente al año 2020, como consecuencia de la reducción general de los ingresos sufrida por las federaciones deportivas debido a la situación de emergencia sanitaria ya comentada.

Por otra parte, sería muy interesante que las federaciones deportivas fueran dando poco a poco más importancia a este tipo de fuente de financiación de sus actividades, puesto que además redundaría en una mejor preparación de los deportistas y técnicos tanto en la gestión como en la práctica de su deporte.

#### 4.5. OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES

<b>AÑO</b>	<b>OTROS RECURSOS PROPIOS CORRIENTES</b>
<b>2012</b>	<b>25.084.892</b>
<b>2013</b>	<b>24.229.121</b>
<b>2014</b>	<b>51.455.867</b>
<b>2015</b>	<b>14.786.724</b>
<b>2016</b>	<b>13.330.391</b>
<b>2017</b>	<b>17.525.172</b>
<b>2018</b>	<b>15.820.531</b>
<b>2019</b>	<b>19.016.230</b>
<b>2020</b>	<b>13.438.185</b>
<b>2021</b>	<b>21.394.214</b>

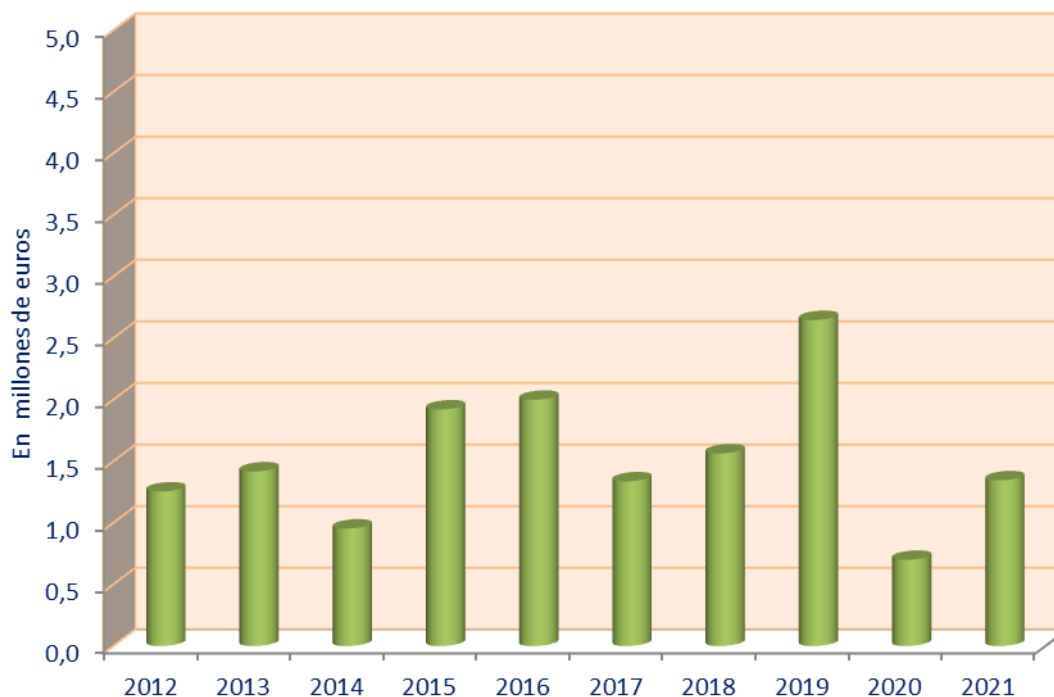


Son ingresos de las federaciones deportivas, que proceden de operaciones propias de su actividad ordinaria y que no están recogidos en los apartados anteriores, en concreto, las subvenciones de capital traspasadas a resultados, los ingresos imputados al patrimonio, la variación de existencias y otros ingresos propios no incluidos en otros apartados. En ocasiones incluyen ingresos no previstos que proceden de la celebración de acontecimientos deportivos no regulares, de ahí que puedan presentar grandes oscilaciones dependiendo de los años.

En concreto, el repunte que se observa para el año 2014 en la tabla y el gráfico fue debido a la celebración de competiciones internacionales. Ya sin la influencia de las mismas, desde 2015 se aprecian valores que se mueven entre 13 y 17 millones de euros aunque la previsión para 2021 los eleva a 21,4 millones.

#### 4.6. RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES

<b>AÑO</b>	<b>RECURSOS PROPIOS EXCEPCIONALES</b>
<b>2012</b>	<b>1.255.086</b>
<b>2013</b>	<b>1.417.768</b>
<b>2014</b>	<b>954.297</b>
<b>2015</b>	<b>1.921.513</b>
<b>2016</b>	<b>1.999.907</b>
<b>2017</b>	<b>1.337.129</b>
<b>2018</b>	<b>1.564.618</b>
<b>2019</b>	<b>2.647.454</b>
<b>2020</b>	<b>700.434</b>
<b>2021</b>	<b>1.345.841</b>



En este apartado se incluyen ingresos no previstos, que no proceden de la actividad ordinaria de las federaciones deportivas y que, por esta razón, no deben contabilizarse en los apartados de ingreso anteriores.

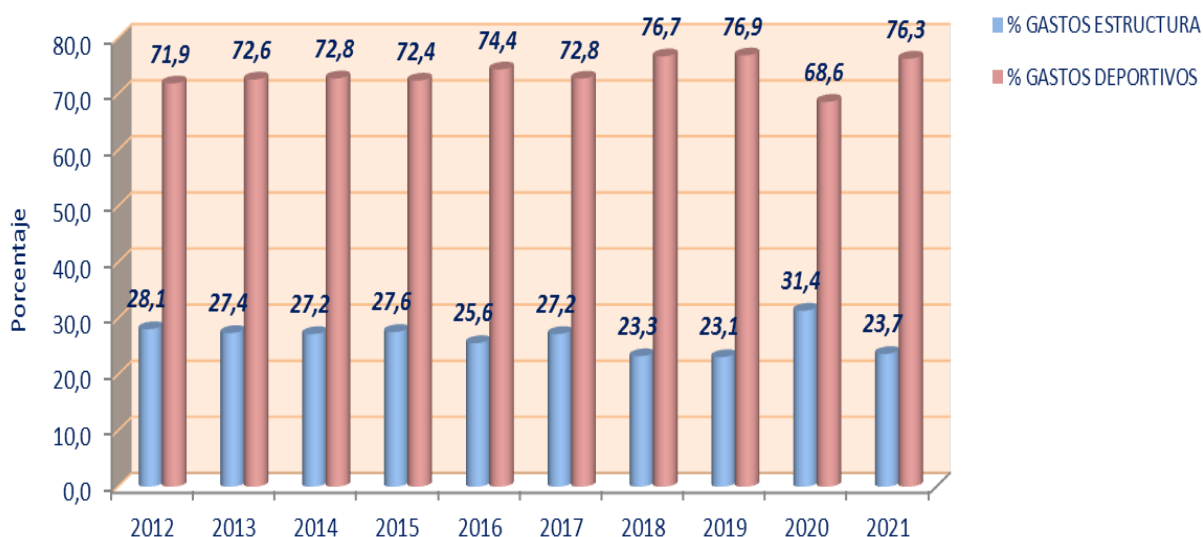
Se puede ver que a lo largo de la serie los valores se mantienen muy estables entre 1 y 2 millones de euros, lo que supone una muy escasa relevancia sobre el total de recursos federativos.

Como en casi todas las magnitudes analizadas, el año 2020 manifiesta una sensible disminución, más teniendo en cuenta que el año precedente presentaba el valor más alto de la serie.

## VI.- EVOLUCION DE LOS GASTOS

### 1. GASTOS DEPORTIVOS. GASTOS DE ESTRUCTURA

AÑO	% GASTOS ESTRUCTURA	% GASTOS DEPORTIVOS
2012	28,1	71,9
2013	27,4	72,6
2014	27,2	72,8
2015	27,6	72,4
2016	25,6	74,4
2017	27,2	72,8
2018	23,3	76,7
2019	23,1	76,9
2020	31,4	68,6
2021	23,7	76,3

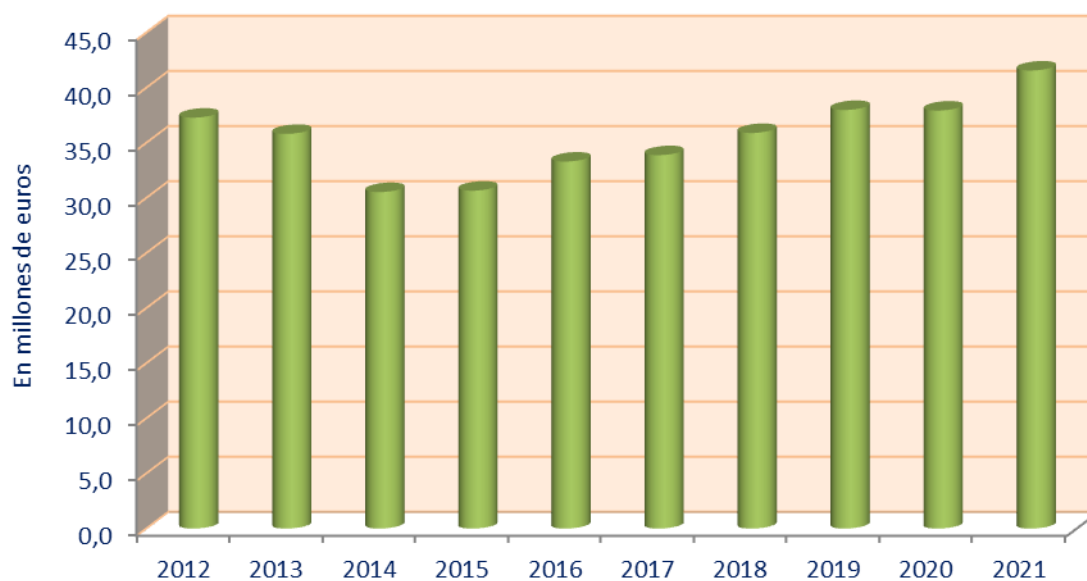


Como puede observarse, a lo largo de los 10 años de la serie, se mantienen porcentajes muy estables en el reparto de los gastos entre deportivos y de estructura. Aproximadamente, las tres cuartas partes del presupuesto de gastos se destina a actividad deportiva y la cuarta parte restante a funciones propias de gestión de las federaciones.

El avance de datos para 2021, recupera la distribución ya mencionada del 25/75 después de verse modificada en 2020 como consecuencia del menor peso que en ese año representó la actividad deportiva al producirse el aplazamiento o cancelación de gran parte de las competiciones.

## 2. TOTAL GASTOS DE PERSONAL

<b>AÑO</b>	<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>
<b>2012</b>	<b>37.293.214</b>
<b>2013</b>	<b>35.821.668</b>
<b>2014</b>	<b>30.539.914</b>
<b>2015</b>	<b>30.669.454</b>
<b>2016</b>	<b>33.307.490</b>
<b>2017</b>	<b>33.890.353</b>
<b>2018</b>	<b>35.903.295</b>
<b>2019</b>	<b>37.989.825</b>
<b>2020</b>	<b>37.934.969</b>
<b>2021</b>	<b>41.573.376</b>

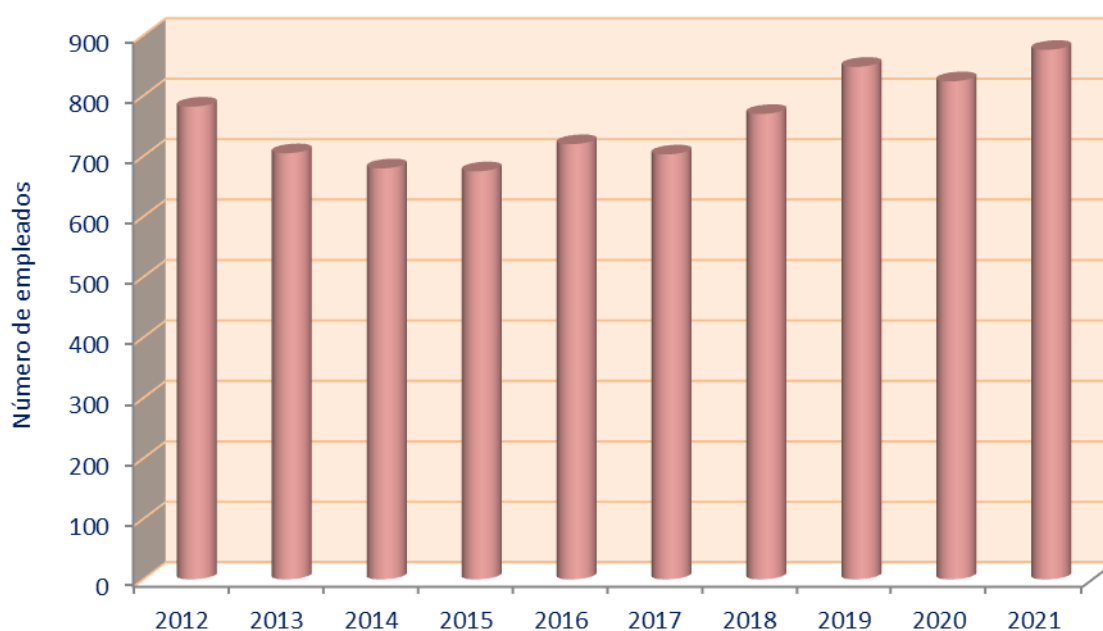


Los gastos de personal recogen las cantidades abonadas por las federaciones a las personas con las que mantienen una relación laboral, incluyendo tanto los importes incluidos en la nómina del trabajador como los relativos a la Seguridad Social a cargo de la federación, como empleadora.

En la tabla y el gráfico, se puede ver una clara tendencia al crecimiento estable desde el año 2014, con un aumento gradual, hasta el último ejercicio, que supone el valor más alto de la serie temporal hasta alcanzar los 41,6 millones de euros, un 9,59 por ciento más que en el ejercicio anterior.

### 3. NÚMERO DE EMPLEADOS

AÑO	NÚMERO DE EMPLEADOS
2012	782
2013	705
2014	680
2015	675
2016	720
2017	703
2018	770
2019	848
2020	824
2021	876

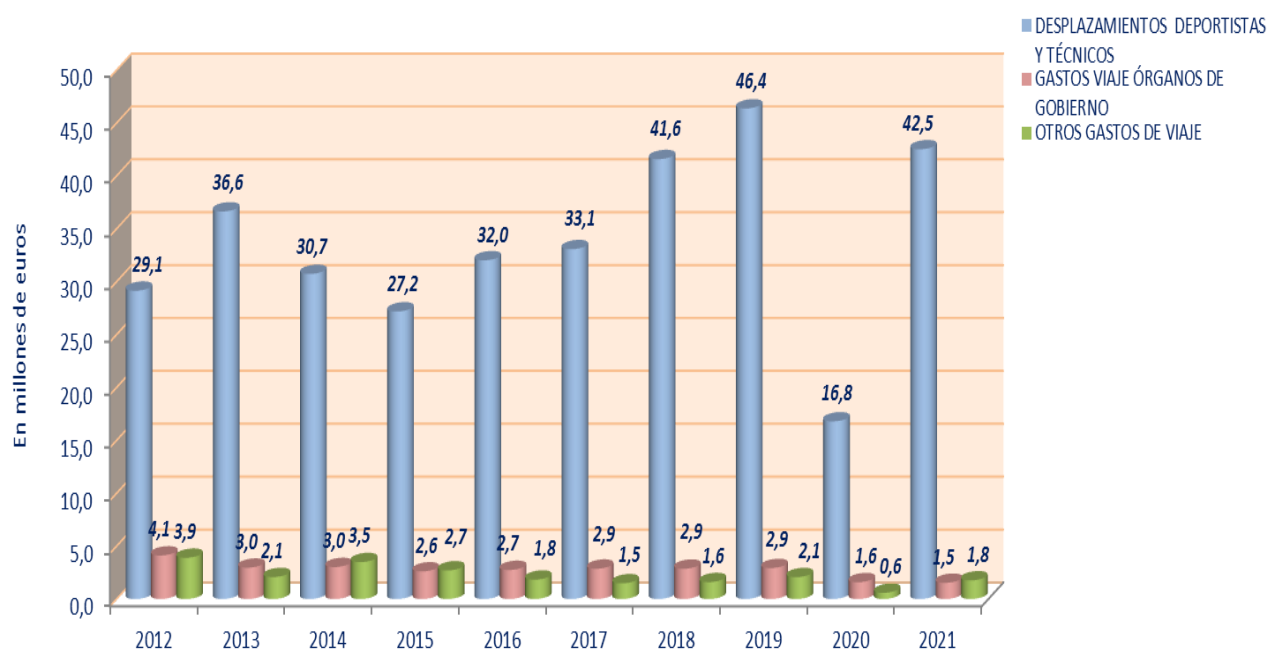


Como es lógico, se aprecia un claro paralelismo entre los datos correspondientes a gastos de personal y al número de empleados de las federaciones deportivas.

El número de personas en nómina en el conjunto de las federaciones deportivas pasó de una cifra cercana a las 800, en el año 2012, a bajar y situarse en los tres años siguientes en torno a los 700. A partir de 2016, se recupera paulatinamente la contratación en las federaciones deportivas hasta llegar a los 876 empleados en 2021, lo que supone el valor más alto de la serie y confirma una clara tendencia al crecimiento sostenido desde el año 2015.

#### 4. GASTOS DE VIAJE

AÑO	DESPLAZAMIENTOS DEPORTISTAS Y TÉCNICOS	GASTOS VIAJE ÓRGANOS DE GOBIERNO	OTROS GASTOS DE VIAJE
2012	29.146.430	4.116.510	3.901.047
2013	36.638.692	2.964.508	2.077.244
2014	30.734.068	3.024.715	3.489.098
2015	27.184.706	2.608.312	2.703.472
2016	32.021.666	2.747.515	1.831.663
2017	33.071.442	2.867.504	1.482.562
2018	41.589.092	2.863.058	1.598.546
2019	46.377.497	2.926.371	2.071.593
2020	16.793.107	1.589.591	587.895
2021	42.517.965	1.530.994	1.760.741



A lo largo de los 10 años de la serie histórica, se aprecia una tendencia general al descenso de los gastos de viaje de órganos de gobierno y de los otros gastos de viaje, con bajadas del 62,81 por ciento y del 54,86 por ciento, respectivamente.

Un caso diferente son los gastos de viaje de deportistas y técnicos, que crecen sensiblemente de 2015 a 2019. Lógicamente, el año 2020 es una excepción debido a la pandemia.

Según la estimación para el año 2021, estos gastos recobran gran parte del valor perdido hasta alcanzar los 42,5 millones de euros, muy cerca del consignado en 2019.

## **CONCLUSIONES.**

### **CONJUNTO DE FEDERACIONES, EXCEPTO R.F.E.F.**

Después de analizar los diferentes apartados del presente informe se puede concluir:

1. Para el año 2021 el **Resultado del ejercicio es positivo de 4,0 millones de euros**, en línea con los obtenidos desde 2018.

Del total de federaciones deportivas, cuarenta y nueve estiman beneficios para 2021, catorce prevén pérdidas y una, el equilibrio entre ingresos y gastos.

2. Los resultados positivos del ejercicio 2021, se alcanzan con un notable aumento de los **Ingresos Totales** y de los **Gastos Totales**, del 37,50 y del 38,82 por ciento, respectivamente, al compararlos con el ejercicio precedente.

Esta significativa subida de **Ingresos** y **Gastos Totales** se produce como consecuencia, fundamentalmente, de la recuperación experimentada en las federaciones deportivas al ir superando la situación de excepcionalidad que se adoptó para combatir los efectos de la crisis sanitaria ocasionada por la pandemia de la Covid-19 a lo largo del año 2020, e ir recobrando la normalidad en la actividad deportiva y, paralelamente, en la obtención de recursos financieros.

3. **La Deuda Total en el ejercicio 2021 se incrementa un 44,88 por ciento** tomando como referencia el año anterior. Esta subida se produce por primera vez en la serie de 10 años y se manifiesta en la deuda a corto plazo, al alcanzar los 49,5 millones de euros, y en la deuda a largo plazo, al llegar a los 9,2 millones de euros, lo que representa los valores más elevados desde el ejercicio 2015.

De esta forma, se recuperan niveles algo superiores a los registrados antes de la pandemia que no llegan a ser preocupantes, aunque será conveniente vigilar, porque van acompañados de un aumento paralelo en los activos de las federaciones deportivas, como puede constatarse con la evolución del fondo de maniobra.

4. El **Fondo de Maniobra** es el indicador principal de la liquidez de las empresas y se calcula como diferencia entre activo y pasivo corrientes.

Para el cierre de 2021 se estima que quince federaciones deportivas continúan con un fondo de maniobra negativo, niveles muy semejantes a los del año anterior y que contrastan con las treinta y cuatro del año 2013 en que se iniciaron las medidas de control económico y financiero.

De cumplirse las previsiones, el fondo de maniobra a nivel agregado mejoraría también de forma notable, confirmando los valores positivos obtenidos desde el año 2014, con un crecimiento el último año del 31,48 por ciento hasta alcanzar los 28,7 millones de euros.



5. El **Patrimonio Neto** representa el valor de una empresa una vez descontadas sus deudas totales. Según las estimaciones de las federaciones deportivas españolas para el año 2021, esta magnitud mejora el 13,63 por ciento, si se compara con el ejercicio anterior, alcanzando los 68,3 millones de euros, el valor más elevado de la serie.

Al cierre de 2021, se elevan a once las federaciones deportivas que según sus propias estimaciones, mantienen un patrimonio neto negativo y, consecuentemente, problemas de solvencia. En el año 2013, en que dieron comienzo las medidas de saneamiento, el número de federaciones deportivas en situación de quiebra técnica se elevaba a 31.